



ПРОФЕСІЙНА  
АСОЦІАЦІЯ  
КОРПОРАТИВНОГО  
УПРАВЛІННЯ



**Инновации в управлении государственными  
компаниями Украины:**  
*наблюдательные советы, независимые директора*

*26 февраля 2019, Минск*

**Александр Окунев,**  
*Председатель Правления  
Профессиональной ассоциации  
корпоративного управления*



## Вопросы для обсуждения

1. Кейсы. Зачем в Украине это делают?
2. Как это выглядят с точки зрения действующего законодательства Украины: что пришлось изменить?
3. Механизмы, позволяющие Советам с независимыми директорами быть эффективными
4. Требования к независимым директорам, подбор директоров, Национальный реестр корпоративных директоров
5. Что еще нуждается в доработке?



## В 2016-2018 годах сформированы наблюдательные советы в:

1. НАК «Нафтогаз України»
2. АО Укрзалізниця
3. АО Укрпочта
4. АО Укрэнерго
5. ГП Администрация морских портов Украины
6. ГП «Полиграфкомбинат «Украина»
7. ГП «ПРО-ЗОРРО продаж»

### В стадии формирования:

8. ГП «Аэропорт «Борисполь»
9. Госбанки (Приватбанк, Ощадбанк, Укрэксимбанк)



ПРОФЕСІЙНА  
АСОЦІАЦІЯ  
КОРПОРАТИВНОГО  
УПРАВЛІННЯ



## Персональный состав наблюдательного совета Национальной акционерной компании «Нафтогаз Украины»

**ЧЛЕНЫ  
НАБЛЮДАТЕЛЬНОГО  
СОВЕТА -  
ПРЕДСТАВИТЕЛИ  
ГОСУДАРСТВА**



**ВЛАДИМИР ДЕМЧИШИН,**  
**ЗАМЕСТИТЕЛЬ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ  
НАБЛЮДАТЕЛЬНОГО СОВЕТА**



**СЕРГЕЙ ПОПИК,**  
СОВЕТНИК ПРЕМЬЕР-МИНИСТРА УКРАИНЫ  
ПО МЕЖДУНАРОДНЫМ ВОПРОСАМ



**ВЛАДИМИР КУДРИЦКИЙ,**  
ДИРЕКТОР ПО ИНВЕСТИЦИЯМ  
И СТРАТЕГИИ  
ГП «НЭК «УКРЭНЕРГО»

**НЕЗАВИСИМЫЕ  
ЧЛЕНЫ В СОСТАВЕ  
НАБЛЮДАТЕЛЬНОГО  
СОВЕТА**



**КЛЕР СПОТТИСВУД,**  
ДИРЕКТОР «GAS STRATEGIES»  
(ВЕЛИКОБРИТАНИЯ)  
**ПРЕДСЕДАТЕЛЬ  
НАБЛЮДАТЕЛЬНОГО СОВЕТА**



**БРУНО ЛЕСКУА,**  
ПОЧЕТНЫЙ ПРЕЗИДЕНТ  
OBSERVATOIRE MEDITERRANEEEN DE  
1 ENERGIE (ФРАНЦИЯ)



**АМОС ХОХШТАЙН,**  
ПЕРВЫЙ ВИЦЕ-ПРЕЗИДЕНТ ПО  
МАРКЕТИНГУ КОМПАНИИ  
«TELLURIAN» (США)



**СТИВЕН ХЕЙСОМ,**  
ПЕРВЫЙ ВИЦЕ-ПРЕЗИДЕНТ КОМПАНИИ  
«SEVEN GENERATIONS ENERGY LTD.»  
(2013-2016) (КАНАДА)



## Персональный состав наблюдательного совета ГП «Прозорро.Продажи»

### ЧЛЕНЫ НАБЛЮДАТЕЛЬНОГО СОВЕТА - ПРЕДСТАВИТЕЛИ ГОСУДАРСТВА



**МАКСИМ НЕФЕДОВ,**  
ПЕРВЫЙ ЗАМЕСТИТЕЛЬ МИНИСТРА  
ЭКОНОМРАЗВИТИЯ И ТОРГОВЛИ  
УКРАИНЫ



**ИЛЬЯ МИХАЙЛОВ,**  
ЗАМЕСТИТЕЛЬ ДИРЕКТОРА  
ДЕПАРТАМЕНТА ФГВФЛ

### НЕЗАВИСИМЫЕ ЧЛЕНЫ В СОСТАВЕ НАБЛЮДАТЕЛЬНОГО СОВЕТА



**НАДЕЖДА ВАСИЛЬЕВА,**  
СОУЧРЕДИТЕЛЬ DIGITAL TRANSFOR-  
MATION INSTITUTE, НЕЗАВИСИМЫЙ  
ДИРЕКТОР НАБЛЮДАТЕЛЬНОГО  
СОВЕТА БАНКА PRAVEX (INTESA  
SANPAOLO GROUP)



**ДМИТРИЙ КРЕПАК,**  
И.О. ГЛАВЫ РЕГИОНА СНГ И  
ЮГО-ВОСТОЧНОЙ ЕВРОПЫ, ГЛАВА  
ПРЕДСТАВИТЕЛЬСТВА В УКРАИНЕ  
VISA INS.



**ДМИТРИЙ СЕННИЧЕНКО,**  
ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР DIM GROUP,  
ДИРЕКТОР ПО УПРАВЛЕНИЮ  
НЕДВИЖИМЫМ ИМУЩЕСТВОМ И  
ИНФРАСТРУКТУРОЙ ПАО «УКРПОЧТА»  
(2016-2018)



## Персональный состав наблюдательного совета ГП «Полиграфический комбинат «Украина» по изготовлению ценных бумаг»

### ЧЛЕНЫ НАБЛЮДАТЕЛЬНОГО СОВЕТА - ПРЕДСТАВИТЕЛИ ГОСУДАРСТВА



**ЮРИЙ ТУСТАНОВСКИЙ,**  
РУКОВОДИТЕЛЬ СЛУЖБЫ ПЕРВОГО  
ВИЦЕ-ПРЕМЬЕР-МИНИСТРА УКРАИНЫ



**АЛЕКСЕЙ ПЕРЕВЕЗЕНЦЕВ,**  
ГОСУДАРСТВЕННЫЙ СЕКРЕТАРЬ  
МИНЭКОНОМРАЗВИТИЯ

### НЕЗАВИСИМЫЕ ЧЛЕНЫ В СОСТАВЕ НАБЛЮДАТЕЛЬНОГО СОВЕТА



**РОМАН ЛЕПАК,**  
ДИРЕКТОР ДЕПАРТАМЕНТА  
ОРГАНИЗАЦИИ, СТРАТЕГИИ И  
КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ  
ПАО «КРЕДОБАНК»



**АНДРЕЙ КОВАЛЬЧУК,**  
ПЕРВЫЙ ЗАМЕСТИТЕЛЬ  
ПРЕДСЕДАТЕЛЯ ГОСУДАРСТВЕННОЙ  
СЛУЖБЫ ФИНАНСОВОГО  
МОНИТОРИНГА (2014- 2016)



**СТАНИСЛАВ КОТОРОБАЙ,**  
ЗАСЛУЖЕННЫЙ ЭКОНОМИСТ УКРАИНЫ,  
ПРЕЗИДЕНТ ВСЕУКРАИНСКОЙ  
ОБЩЕСТВЕННОЙ ОРГАНИЗАЦИИ  
«ГИЛЬДИЯ  
ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ ВНУТРЕННИХ  
АУДИТОРОВ УКРАИНЫ»



## Цель изменений:

- 1. Разделить функции государства, как собственника, «полиси-мейкера» и регулятора**
- 2. Добиться прибыльности госсектора**
- 3. Минимизировать коррупцию и другие злоупотребления**
- 4. Убрать возможность популистского давления со стороны политиков**
- 5. Сделать госкомпании современными, клиентоориентированными, интегрированными в европейскую и мировую экономику**
- 6. Привлечь крупные инвестиции в госсектор**



# Нормативная база

- 1. Закон Украины «Об акционерных обществах»**
- 2. Закон Украины «Об управлении объектами государственной собственности»**
- 3. Закон Украины «О банках и банковской деятельности»**
- 4. Закон Украины «О корпоративном управлении в государственных банках» от 05.07.2018, №2491-VIII**
- 5. Постановление КМУ от 10.03.2017 № 142 «Некоторые вопросы управления государственными унитарными предприятиями и хозяйственными обществами, в уставном капитале которых более 50 % акций принадлежит государству»*
- 6. Постановление КМУ от 03.09.2008 № 777 «О проведении конкурсного отбора руководителей субъектов хозяйствования государственного сектора экономики»*
- 7. Постановление КМУ от 04.07.2017 № 668 «Об утверждении Порядка определения условий оплаты услуг и компенсации расходов членов наблюдательных советов государственных унитарных предприятий и хозяйственных обществ, в уставном капитале которых более 50 % акций принадлежит государству»*
- 8. Постановление КМУ от 04.07.2018 № 535 «Об утверждении Порядка добровольного страхования ответственности руководителей и членов наблюдательных советов государственных унитарных предприятий и хозяйственных обществ, в уставном капитале которых более 50 % акций принадлежит государству»*



## Обязательное наличие независимых членов в составе НС

### Закон «О банках и банковской деятельности» (ч. 3 ст. 39)

**НС банка не менее чем на 1/3 должен состоять из независимых членов (не менее 3 лиц).**

### Закон «Об акционерных обществах» (ч. 4 ст. 53)

**НС публичного АО и АО, в уставном капитале которого более 50% акций принадлежит государству, а также АО, 50 и более % акций которого находятся в уставных капиталах хозяйственных обществ, доля государства в которых составляет 100%, должен не менее чем на 1/3 должен состоять из независимых членов (не менее 2 лиц).**



## Мировые тенденции\*

- В США за 10 последних лет доля независимых директоров в СД публичных компаний выросла с 77% до 84%, в 57% компаний все директора кроме CEO являются независимыми
- В Европе 43% директоров являются независимыми (Франция 62%; Италия 50%; Великобритания 60%; Швейцария 85% Финляндия 80%; Германия 43%; Нидерланды 62%; Россия 39%; Турция 34%)
- При этом Принципы корпоративного управления ОЭСР для государственных компаний упоминания о независимых директорах не содержат!

\* Материалы исследований SpencerStuart

[https://www.spencerstuart.com/~media/PDF%20Files/Research%20and%20Insight%20PDFs/ITBI\\_2014\\_webF.pdf](https://www.spencerstuart.com/~media/PDF%20Files/Research%20and%20Insight%20PDFs/ITBI_2014_webF.pdf)



## Конкурсный отбор руководителей и членов наблюдательных советов особо важных для экономики Украины государственных предприятий

### Персональный состав Комитета по назначениям

#### ПОСТОЯННЫЕ ПРЕДСТАВИТЕЛИ ПРАВИТЕЛЬСТВА В КОМИТЕТЕ ПО НАЗНАЧЕНИЯМ



**МАКСИМ НЕФЕДОВ,**  
ПЕРВЫЙ ЗАМЕСТИТЕЛЬ МИНИСТРА  
ЭКОНОМРАЗВИТИЯ И ТОРГОВЛИ УКРАИНЫ  
**ЗАМЕСТИТЕЛЬ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ**



**АЛЕКСАНДР САЕНКО,**  
МИНИСТР КАБИНЕТА  
МИНИСТРОВ УКРАИНЫ



**ОКСАНА МАРКАРОВА,**  
МИНИСТР ФИНАНСОВ  
УКРАИНЫ



РУКОВОДИТЕЛЬ  
СООТВЕТСТВУЮЩЕГО СУБЪЕКТА  
УПРАВЛЕНИЯ (МИНИСТЕРСТВА)  
ИЛИ ЕГО ЗАМЕСТИТЕЛЬ

#### НЕЗАВИСИМЫЕ ЧЛЕНЫ КОМИТЕТА ПО НАЗНАЧЕНИЯМ



**ДЖЕЙСОН ПЕЛЛМАР,**  
ГЛАВА РЕГИОНАЛЬНОГО  
ПРЕДСТАВИТЕЛЬСТВА IFC В  
БЕЛАРУСИ, МОЛДОВЕ И УКРАИНЕ  
**ПРЕДСЕДАТЕЛЬ КОМИТЕТА**



**ЙОСТА ЛЮНГМАН,**  
ПОСТОЯННЫЙ ПРЕДСТАВИТЕЛЬ  
МВФ В УКРАИНЕ



**МАТТЕО ПАТРОНЕ,**  
УПРАВЛЯЮЩИЙ ДИРЕКТОР  
ЕБРР В СТРАНАХ ВОСТОЧНОЙ  
ЕВРОПЫ И КАВКАЗА



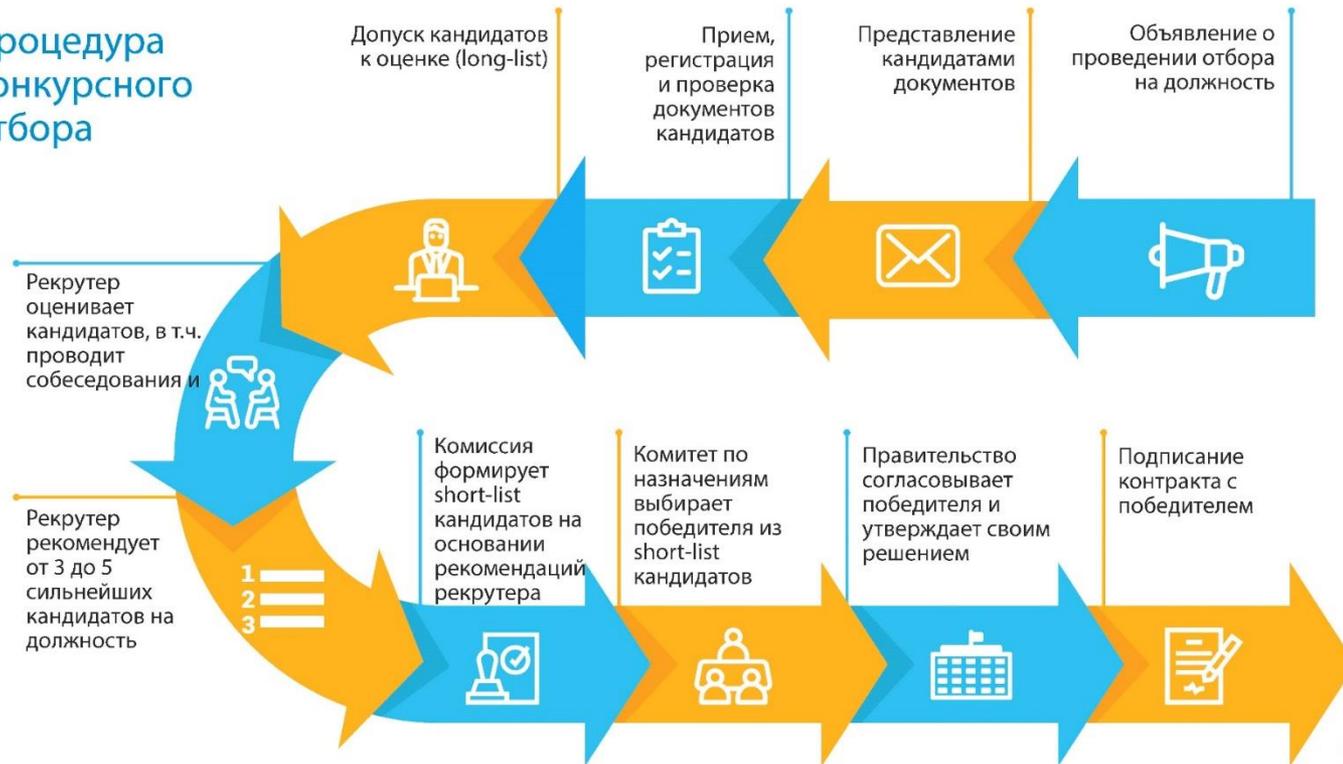
**АЛЬГІРДАС ШЕМЕТА,**  
БИЗНЕС-ОМБУДСМЕН  
В УКРАИНЕ





## Конкурсний отбор руководителей и членов наблюдательных советов особо важных для экономики Украины государственных предприятий

### Процедура конкурсного отбора





## Конкурсний отбор руководителей и членов наблюдательных советов особо важных для экономики Украины государственных предприятий

### Распределение обязанностей при проведении отбора



- Согласование победителя и условий контракта с ним
- Утверждение требований к кандидатам на должность
- Определение победителя из short-list кандидатов
- Рекомендации по условиям контракта
- Регистрация и проверка документов кандидатов
- Допуск кандидатов к отбору
- Формирование short-list кандидатов на основании рекомендаций рекрутера
- Предварительный отбор и оценка кандидатов
- Рекомендации от 3 до 5 сильнейших кандидатов на должность





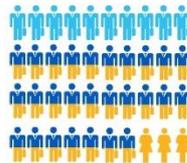
## Конкурсний отбор руководителей и членов наблюдательных советов особо важных для экономики Украины государственных предприятий

Количество поданных заявлений  
на участие в отборе

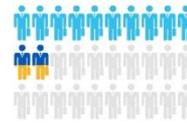
Количество кандидатов  
в short list

Независимые члены  
в составе наблюдательного совета

НАБЛЮДАТЕЛЬНЫЙ СОВЕТ



72



12

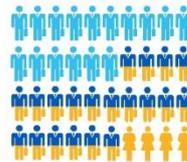
- АНДЕРС ОСЛУНД
- ШЕВКИ АДЖУНЕР
- КРИСТИАН КУН
- МАТЬЕ АНДРЕАС

ODGERS BERNDTSON  
Рекрутер

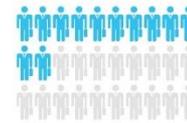
из них украинцев 57, иностранцев 15  
из них женщин 3, мужчин 69

из них украинцев 2, иностранцев 10  
из них мужчин 12

НАБЛЮДАТЕЛЬНЫЙ СОВЕТ



66



12

- ШЕВКИ АДЖУНЕР
- ПЕДЕР АНДРЕАСЕН
- ОЛИВЬЕ АППЕРТ
- ЛУИДЖИ де ФРАНСИСКИ

ODGERS BERNDTSON  
Рекрутер

из них украинцев 42, иностранцев 24  
из них женщин 4, мужчин 62

из них иностранцев 12  
из них мужчин 12





## Конкурсний отбор руководителей и членов наблюдательных советов особо важных для экономики Украины государственных предприятий

Количество поданных заявлений  
на участие в отборе

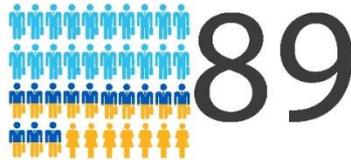
Количество кандидатов  
в short list

Независимые члены  
в составе наблюдательного совета

НАБЛЮДАТЕЛЬНЫЙ СОВЕТ



Рекрутер



из них украинцев 48, иностранцев 41  
из них женщин 10, мужчин 79



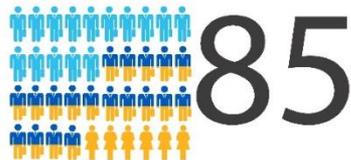
из них украинцев 4, иностранцев 16  
из них женщин 2, мужчин 18

- БЕНУА ПЛЕСКА
- ИОНА САЛЮБЕЕР
- ЯКУБ КАРНОВСКИ
- ТОМИ ДЖЕНСЕН
- ОКСАНА ВОЛЧКО

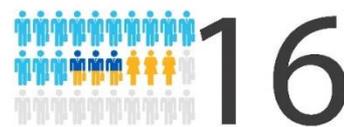
НАБЛЮДАТЕЛЬНЫЙ СОВЕТ



Рекрутер



из них украинцев 46, иностранцев 39  
из них женщин 6, мужчин 78



из них украинцев 3, иностранцев 13  
из них женщин 3, мужчин 13

- ВОЛЬФГАНГ ХУРТЬЕНЕ
- ЯН ВАН ШООНХОВЕН
- ПАТРИК ВЕРХОВЕН
- ЮЛИЯ КЛИМЕНКО



## Конкурсний отбор руководителей и членов наблюдательных советов особо важных для экономики Украины государственных предприятий



### География кандидатов



ТОП-5  
крупнейших  
портов Европы



Инфографика подготовлена Офисом реформ и Секретариатом Кабинета Министров Украины

ОФІС РЕФОРМ  
КАБІНЕТУ МІНІСТРІВ УКРАЇНИ



ОФІС РЕФОРМ  
КАБІНЕТУ МІНІСТРІВ УКРАЇНИ

## Требования к независимому члену наблюдательного совета ГП "АМПУ"

Заявления принимаются до 09.11.2018

### I. Претендент должен иметь:



01

высшее образование

02

опыт работы не менее 10 лет  
на руководящих должностях в определен-  
ных сферах

03

безупречная деловая репутация,  
включая отсутствие непогашенной судимо-  
сти

04

опыт управления конфликтами и ведения  
переговоров

05

лидерские качества и качества для управ-  
ления изменениями

06

соответствие требованиям независимости,  
определенным законодательством Украины

07

свободное владение украинским или ан-  
глийским языками

08

обязательства уделять выполнению обязан-  
ностей члена наблюдательного совета не  
менее 30 рабочих дней в году

09

базовое знание законодательных актов, регули-  
рующих вопросы функционирования и развития  
морского транспорта, портовой инфраструктуры  
и мореходства, в Украине и странах ЕС

10

не являться в течение предыдущих 5 лет  
учредителем, акционером, руководителем,  
членом наблюдательного совета, работником  
или представителем лица, к которому Прави-  
тельством Украины применены какие-либо

Полный текст объявления читайте  
на Правительственном портале:

[www.kmu.gov.ua](http://www.kmu.gov.ua)

Головна > Діяльність > Комітет з призначень



ОФІС РЕФОРМ  
НАБІВНІСТЬ ІНТЕГРИТІВ

## Требования к независимому члену наблюдательного совета ГП "АМПУ"

Заявления принимаются до 09.11.2018

### II. Критерии независимости:



01

не является и не был в течение последних 5 лет должностным лицом ГП "АМПУ" \*

02

не является и не был в течение последних 3 лет работником ГП "АМПУ" \*

03

не является и не был связанным лицом ГП "АМПУ" \* (согласно Закону Украины "О предотвращении коррупции")

04

не получает и не получал от ГП "АМПУ" \* доходы

05

не является государственным служащим или представителем государства

06

ни был в течение последних 3 лет должностным лицом уполномоченного органа управления ГП «АМПУ» \* (Мининфраструктуры)

07

не является аудитором ГП "АМПУ" \* и не принимал участия в аудите предприятия последние три года

08

не имеет и не имел в течение последнего года хозяйственные или гражданско-правовые отношения с ГП "АМПУ" \*

09

не является и не был в течение последних 3 лет должностным лицом или работником, владельцем корпоративных прав, представителем предприятия аналогичного профиля

10

не является близким лицом с лицами, указанными в вышеперечисленных положениях (согласно Закону Украины «О предотвращении коррупции»)

Полный текст объявления читайте на Правительственном портале:

[www.kmu.gov.ua](http://www.kmu.gov.ua)

Головна > Діяльність > Комітет з призначень



ОФІС РЕФОРМ  
КАБІНЕТУ МІНІСТРІВ УКРАЇНИ

## Требования к независимому члену наблюдательного совета ГП "АМПУ"

Заявления принимаются до 09.11.2018

III. Претендент должен обладать одной  
или несколькими из следующих профессиональных  
компетенций:



стратегический менеджмент - опыт разработки и реализации долгосрочной стратегии развития компании



управления деятельностью субъектов хозяйствования в сфере функционирования и развития портовой инфраструктуры, обеспечения безопасности мореплавания



операционная эффективность - опыт организационных преобразований и внедрения изменений для повышения операционной эффективности



финансы и аудит - опыт трансформации системы финансового менеджмента и внедрение системы внутреннего аудита и внутреннего контроля



корпоративное управление - опыт внедрения лучших практик корпоративного управления и организация работы наблюдательного совета



цифровизация логистических процессов и услуг - опыт внедрения автоматизации бизнес-процессов транспортной логистики



комплаенс и управления рисками и опыт внедрения таких систем

Полный текст объявления читайте  
на Правительственном портале:

[www.kmu.gov.ua](http://www.kmu.gov.ua)

Головна > Діяльність > Комітет з призначень



## Комитеты НС

*ст. 56 Закона «Об акционерных обществах»*

**В публичных АО и АО, в уставном капитале которых более 50% акций принадлежит государству, **обязательно создаются:****

- **Аудиторский комитет**
- **Комитет по вознаграждениям**
- **Комитет по назначениям**

**Комитет по вознаграждениям и комитет по назначениям могут быть объединены.**

**Комитеты состоят исключительно или преимущественно из независимых директоров и возглавляются ими.**



## Комитеты НС

*ч. 6 ст. 38; ст. 56 Закона «Об акционерных обществах»*

НС публичного АО принимает решения по вопросам, относящимся к компетенции комитетов по аудиту и вознаграждениям, исключительно на основании и в пределах предложений соответствующего комитета. Если НС отклонил предложение комитета, он указывает мотивы своего решения и передает его комитету для повторного рассмотрения

Предложения комитета по назначениям по вопросам назначения независимых директоров обязательны для включения в повестку дня общего собрания акционеров



## Вознаграждение членов НС

(Постановление КМУ от 04.07.2017 № 668)

<b>Чистый годовой доход от реализации продукции (товаров, работ, услуг) предприятия, общества (тыс. гривен) по данным последней годовой финансовой отчетности / общие доходы банка* (тыс. гривен)</b>	<b>Максимально допустимый размер базового годового вознаграждения члена наблюдательного совета (тыс. гривен)</b>
<b>До 316 000</b>	<b>до 206</b>
<b>От 316 001 до 949 000</b>	<b>до 548</b>
<b>От 949 001 до 3 164 000</b>	<b>до 932</b>
<b>От 3 164 001 до 9 492 000</b>	<b>до 1370</b>
<b>От 9 492 001 до 31 640 000</b>	<b>до 1822</b>
<b>От 31 640 001</b>	<b>до 6328</b>



## Вознаграждение членов НС НАК «Нафтогаз Украины»

Вознаграждение 3 независимых членов совета - Маркуса Ричардса, Чарльза Проктора и Пола Уорвика, согласно контракту, - в 2016 г. составляло 860 тыс. евро (за 4 года). Это почти **18 тыс. евро/мес.**

4-летний контракт бывшего министра энергетики и угольной промышленности Владимира Демчишина предусматривает его вознаграждение в размере \$645 тыс. (около **\$13,5 тыс./мес.**)

Согласно годовой отчетности компании, члены НС в 2017 году получили 24,5 млн. грн. (около \$940 тыс.) вознаграждения и возмещения расходов. В 2016 г. выплаты составляли 20,07 млн грн. (около \$780 тыс.)



## Вознаграждение членов НС НЭК «Укрэнерго»

Члены наблюдательного совета НЭК «Укрэнерго» ежегодно получают 1,37 млн. грн. (до уплаты налогов) или около \$4 тыс./месяц.

Такая норма закреплена в приказе Министерства энергетики и угольной промышленности Украины №533 от 25.10.2018.

Кроме того, председатель совета дополнительно получит 20% годового оклада, а также 10% доплату члены совета могут получить за участие в работе комитетов совета.



# Добровольное страхование ответственности членов НС

*(Постановление КМУ от 04.07.2018 № 535)*

<b>Чистый годовой доход от реализации продукции (товаров, работ, услуг) предприятия, общества (тыс. гривен) по данным последней годовой финансовой отчетности / общие доходы банка* (тыс. гривен)</b>	<b>Максимальный размер затрат на уплату страховой премии по договору страхования (тыс. гривен)</b>
<b>До 316 000</b>	<b>до 206</b>
<b>От 316 001 до 949 000</b>	<b>до 548</b>
<b>От 949 001 до 3 164 000</b>	<b>до 932</b>
<b>От 3 164 001 до 9 492 000</b>	<b>до 1370</b>
<b>От 9 492 001 до 31 640 000</b>	<b>до 1822</b>
<b>От 31 640 001</b>	<b>до 6328</b>



## Слабые места:

- 1. Процедура назначения все еще достаточно «мутная»**
- 2. Отсутствие утвержденной КМУ политики собственности по каждой компании**
- 3. Не разработана тема ответственности директоров**
- 4. Члены НС госкомпаний должны публиковать свои декларации о доходах как госчиновники**
- 5. Нет процедуры «induction»**
- 6. Не наработана практика оценки работы НС, его комитетов и отдельных членов**



# Концепт работы ПАКУ с независимыми директорами

- **«Сопровождение» нормативного обеспечения** работы независимых директоров в АО Украины
- Содействие министерствам и ведомствам в деятельности органов по выдвижению независимых директоров АО со значительной государственной долей
- **Формирование Национального реестра корпоративных директоров**  
<https://cgpa.com.ua/ru/profesijna-spilnota/diyalnist-korporativnogo-direktora/registry/pro-reestr>
- **Утверждение Кодекса профессиональной этики независимого директора**  
<https://cgpa.com.ua/ru/profesijna-spilnota/diyalnist-korporativnogo-direktora/kodeks-profesijnoyi-povedinky-korporatyvnyh-dyrektoriv/>; **мониторинг его исполнения** рекомендованными директорами
- **Поддержка** независимых директоров в их работе (информационная; тренинговая; репутационная; правовая)
- **Ежегодный Форум корпоративных директоров - IV Международный форум КД состоится в Киеве 03.12.2019**



ПРОФЕСІЙНА  
АСОЦІАЦІЯ  
КОРПОРАТИВНОГО  
УПРАВЛІННЯ

**Спасибо за внимание!**

**Контакты:**

**Александр Окунев**

**Председатель Правления ПАКУ:**

**тел. +380 (97) 212-25-58**

**E-mail: [a.okunev@cgpa.com.ua](mailto:a.okunev@cgpa.com.ua)**

**[www.cgpa.com.ua](http://www.cgpa.com.ua)**