

ИНВЕСТИЦИОННАЯ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТЬ БЕЛАРУСИ

Минск, Беларусь

28 января 2020 года

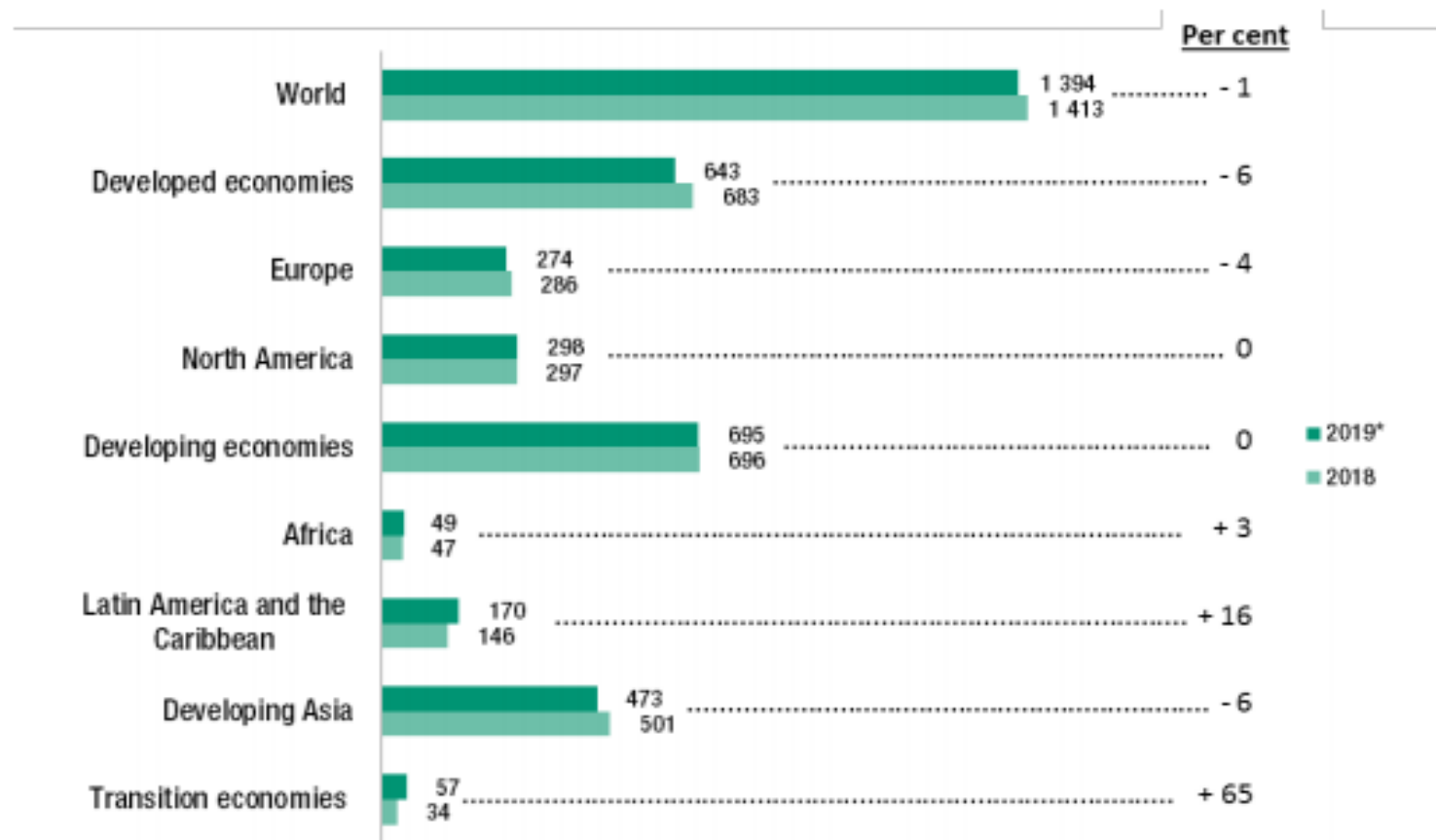


Creating Markets, Creating Opportunities

*Щербина Ольга
Глава Представительства IFC
в Беларуси*

ПОТОКИ ПИИ ПО РЕГИОНАМ, 2019

Figure 2. FDI inflows by region, 2018 and 2019*
(Billions of US dollars)



Source: UNCTAD.

* Preliminary estimates.

Преимущества	Географическое расположение страны	4.6
	Транспортная инфраструктура	4.55
	Стоимость квалифицированной рабочей силы	4.4
	Стоимость неквалифицированной рабочей силы	4.33
	Навыки грамотности и математики	4.27
	Технические навыки	4.09
	Коммунальные услуги (вода, энергия, отходы)	4
Нейтральное отношение	Сотрудничество с университетами и исследовательскими институтами	3.9
	Доступ к земле и помещениям	3.83
	Стоимость и качество коммунальных услуг (вода, газ, электричество)	3.7
	Качество жизни для иностранных руководителей	3.56
	Коррупция	3.5
	Стоимость и качество широкополосной связи (<i>высокоскоростного доступа в Интернет</i>) и телекоммуникаций	3.5
Проблемы	Доступ к официальным лицам	3.4
	Знание иностранных языков	2.91
	Система хозяйственного судопроизводства	2.8
	Доступ к финансированию	2.75
	Макроэкономическая ситуация	2.73
	Разрешения на работу для иностранных руководителей	2.71
	Размер и потенциал рынка	2.71
	Реализация законов и нормативных правовых актов	2.55
	Защита инвесторов	2.29
	Навыки независимого мышления	2.27
	Налогообложение [общая налоговая система, налоговые льготы, налоговые режимы, беспошлинный импорт, субсидии, гранты]	2.22
	Качество законов и нормативных правовых актов	2
	Прозрачность законов и нормативных правовых актов	2
Конкуренция с государственными предприятиями	1.82	

Как Посольства оценивают инвестиционную привлекательность Беларуси, 2017, 2019 гг.

Преимущества инвестиций в Беларусь

Географическое расположение страны	Коммунальные услуги (вода, энергия, отходы)	Транспортная инфраструктура	Размер и потенциал рынка	Качество жизни для иностранных руководителей	
	Стоимость неквалифицированной рабочей силы	Технические навыки	Стоимость и качество широкополосной связи и телекоммуникаций	Документы на работу для иностранцев	
Цена и качество коммунальных услуг (вода, газ, электричество)	Стоимость квалифицированной рабочей силы	Математические навыки, навыки письма	Сотруднич... с университ... и НИИ	Доступ к официаль... лицам	Доступ к земле и помещ...

Сложности при инвестировании в Беларусь



СТРУКТУРА ИНВЕСТИЦИОННЫХ РИСКОВ



Инвестиционный риск - это вероятность возникновения финансовых потерь в процессе инвестиционной деятельности предприятия.

ХОРОШИЕ НОВОСТИ

- Положительная история инвестиционных сделок с крупными игроками – Кроншпан, Австрия Телеком, Данон, Лакталис, Штадлер, др.
- История повторных сделок – те компании, которые разобрались, как делать бизнес в Беларуси, продолжают инвестировать в РБ
- Инвестиционная инфраструктура (финансовые консультанты, аудиторские компании, юридические компании, оценщики) подготовлена для привлечения инвесторов
- Позитивный имидж Беларуси как IT гавани



Special Report **Emerging Markets: Skills** Funding and stability are key to IT growth in

...Ukraine, there are a lot of business angels; in **Belarus** There is not enough **investment** at the early stages," h
risk remains a barrier to **investment**, says Daria Minsky...

DECEMBER 19, 2019

Special Report **Eastern Europe** + Add to myFT

Belarus tech dream is a walk in the park

A former Soviet backwater is trying to reinvent itself as an innovation hub

November 27, 2019, 8:01 AM GMT+3
REMARKS

Europe's Last Soviet Economy Approaches Its 'Hour of Reckoning'

● Belarus kept old factories, jobs, and social services alive after communism. Now that model is under threat from Russia.



Europe holidays Meet the big beasts of **Belarus**

...third world war breaks out. So this factory tour is for m
tractor-fanciers: it's a glimpse into how things used to be
part of the world. **Belarus** doesn't feature on many...
NOVEMBER 29, 2019

THE WALL STREET JOURNAL.

SUBSCRIBE

SIGN IN

TECH

Belarus Is Emerging as the Silicon Valley of Eastern Europe

Country's Hi-Tech Park nurtures local software developers with global ambitions

EDITORS' PICK | 4,418 views | Oct 25, 2017, 11:42am

'Tech Savvy' Helps Belarus Find Foreign Capital, New Markets



Kenneth Rapoza Senior Contributor @ Markets
I write about business and investing in emerging markets.

on Title

НЕ ОЧЕНЬ ХОРОШИЕ НОВОСТИ - ЧТО ПРОИСХОДИТ? (1)

- С 2015 г. закрывается больше организаций с иностранным капиталом, чем открывается; нет притока новых инвесторов
- Узкий круг традиционных инвесторов (Россия, Кипр); высокая концентрация вложений у нескольких инвесторов → Высокая вероятность повторных инвестиций!
- Ограничены инструменты финансирования: ≈60% долговое финансирование; 2% - инвестиции в уставные фонды
- Неравные условия функционирования на рынке, ухудшение финансового состояния организаций с иностранными инвестициями
- Длительность проработки проектов → Время – деньги!
- Завышенные требования по объему инвестиций

НЕ ОЧЕНЬ ХОРОШИЕ НОВОСТИ - ЧТО ПРОИСХОДИТ? (2)

- Противоречивый имидж инвестора («благодетель» vs «вредитель»)
- Дополнительные условия инвестиций, выдвигаемые инвесторам
- Размытая ответственность госорганов в случае инвестиций и приватизации, отсутствие про-активной и согласованной позиции по вопросам привлечения инвестиций
- Наличие точечных договоренностей вместо конкурса, алгоритма
- Противоречивые коммуникации в случае проблем
- Нечеткость целей приватизации/инвестиций
- Необходимость принятия решений даже по средним предприятиям на самом высоком уровне

ЧТО ДЕЛАТЬ? (1)

- Страновой маркетинг, брендинг, позиционирование Беларуси как территории, благоприятной для инвестиций
- Пиар-акции: рациональное отношение к инвестиционной деятельности, имидж инвестора, коммуникации проблемных вопросов
- Диверсификация инвестиционных партнеров, изучение стратегий потенциальных инвесторов для подготовки проектов
- Улучшение инвестиционного законодательства, инвестиционного климата
 - Стабилизационная оговорка
 - Ликвидация формальных признаков расторжения инвестдоговоров
 - Право на риск; наказание соразмерно нарушениям; максимальный отказ от наказания в виде лишения свободы за экономические преступления
 - Правовая защита инвесторов
 - Мораторий на проверки /превентивный характер наказания
 - Стандартные условия инвестдоговора
 - Международный опыт, мировые практики
 - Исключение риска национализации → механизм компенсации в случае национализации

ЧТО ДЕЛАТЬ? (2)

- Равный доступ предприятий всех форм собственности к сырьевым, земельным, трудовым и другим ресурсам
- Развитие конкуренции
- Гибкость при формировании требований в инвестдоговоре
- Усиление роли, компетенций, расширение полномочий задействованных госорганов, в частности НАИП; создание системы адекватной мотивации представителей госорганов
- Восстановление деятельности Совета по иностранным инвестициям
- Ставка на новые технологии, современные методы управления

